



AEROVENTURE
INCORPORATED

MENSEN VERBINDEN
WERELDEN LATEN GROEIEN

AEROVENTURE INCORPORATED

Jaarverslag 2025 – 16 juni 2026

Luchtvaart. Mensen. Mogelijkheden.

DUURZAME
VLUCHTEN
EEN STERKERE
MORGEN



E É N V I S I E . M E E R M O G E L I J K H E D E N .

WOORD VAN DE CEO'S


AEROVENTURE
INCORPORATED

 PEOPLE
CONNECT
POSSIBILITIES

Geachte aandeelhouders, partners en collega's,

Met trots presenteren wij het jaarverslag 2025 – 16 juni 2026 van Aeroventure Incorporated. Het afgelopen boekjaar stond in het teken van groei, operationele discipline en strategische ontwikkeling binnen ons gehele concern.

Zowel Aeroventure Group als IBZ Group vormden opnieuw twee even belangrijke pijlers onder ons succes. Waar Aeroventure Group onze luchtvaart-, cargo-, rail- en mobiliteitsactiviteiten verder heeft versterkt, heeft IBZ Group essentiële vooruitgang geboekt in haar diverse participaties en strategische investeringen. Samen creëren zij een solide basis voor duurzame waarde, vandaag en in de toekomst.

Wij danken al onze medewerkers, klanten, partners en aandeelhouders voor hun vertrouwen en toewijding. Met een sterke organisatie, een helder strategisch kompas en een gedeelde passie voor vooruitgang blijven wij bouwen aan een verbonden wereld.

Namens de Raad van Bestuur,

Roeland

Co-Chief Executive Officer

Floris

Co-Chief Executive Officer

INHOUDSOPGAVE

03	Profiel van de groep
04	Financiële kerncijfers
05	Luchtvaartportfolio
06	Winsor & RJ Cargo
07	Valliant & Arnoud Air
08	IBZ Group

09	Project Beethoven & Dragon Air
10	Vooruitblik
11	Aeroventure Leasing
12	Slotwoord

“Duurzame mobiliteit
voor een sterkere wereld.”

PROFIEL VAN DE GROEP

Een sterke groep. Verschillende expertises.
Eén gezamenlijke ambitie: de wereld in beweging.



AEROVENTURE
INCORPORATED

“Meer dan bedrijven.
Eén gezamenlijke
richting.”

MENSEN. VERBINDINGEN.
MOGELIJKHEDEN.



AEROVENTURE
INCORPORATED

AEROVENTURE GROUP



WINSOR
AIRLINE



RJ CARGO



VALLIANT



DRAGON AIR

ARNOUD AIR



Árñøūd-Äïr
Lûmînrârâ

IBZ GROUP

Internationale Bahn Zusammen



Rail



Cargo



Operaties



Infrastructuur



Rail Maintenance



Railway Station



Aeroventure Leasing valt rechtstreeks onder Aeroventure Incorporated en wordt in dit jaarverslag afzonderlijk behandeld.

AEROVENTURE INCORPORATED

AEROVENTURE
INCORPORATED

FINANCIËLE KERNCIJFERS

2025 – 16 juni 2026

Sterke prestaties. Een bredere horizon.

“Duurzame groei
verbindt vandaag
met een grotere
wereld morgen.”

Aeroventure Incorporated

AEROVENTURE INCORPORATED

Aeroventure Incorporated is een toonaangevende groep in luchtvaart, cargo, rail en mobiliteitsoplossingen. Met vier complementaire maatschappijen, een sterke balans en een duidelijke langetermijnvisie creëren we duurzame waarde voor onze klanten, mensen en de samenleving.

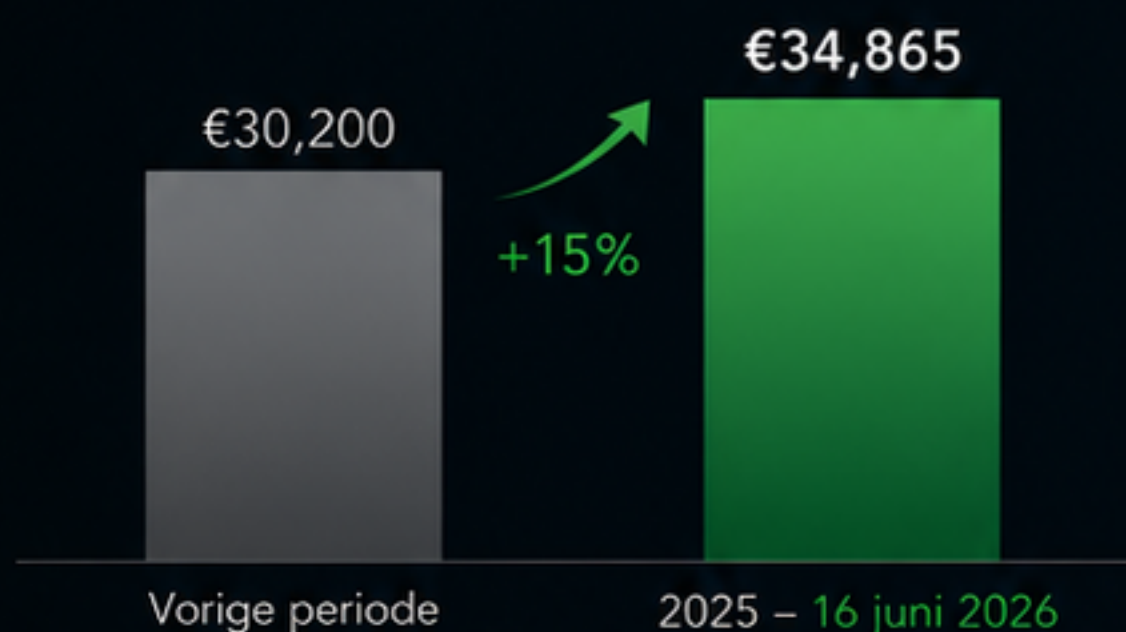
PASSAGIERS-
LUCHTVAARTCARGO &
LOGISTIEKRAIL &
MOBILITEITDUURZAME
GROEI

KERNCIJFERS AEROVENTURE GROUP

	2025 – 16 juni 2026	Vorige periode
Totale omzet	€66,535 mld	€58,200 mld
Totale kosten	€16,727 mld	€15,100 mld
Operationeel resultaat	€49,808 mld	€43,100 mld
Totale belasting	€14,943 mld	€12,900 mld
Totaal resultaat	€34,865 mld	€30,200 mld

Vorige jaarcijfers zijn opgenomen ter vergelijking.

ONTWIKKELING TOTAAL RESULTAAT (in miljarden euro)



NETTORESULTAAT PER MAATSCHAPPIJ (in miljarden euro)



“Vier sterke merken. Eén gezamenlijke koers.”

Aeroventure Group

LUCHTVAARTPORTFOLIO

Onze luchtvaartmerken in één oogopslag.



WINSOR
AIRLINE

Een premium luchtvaartmaatschappij voor zakelijke reizigers en passagiers die comfort, kwaliteit en persoonlijke service waarderen.

Fly Beyond. Arrive Ahead.



RJ CARGO

All-cargo en logistieke activiteiten met betrouwbare internationale vrachtoperaties en sterke capaciteit.

Global Freight. Real Progress.



VALLIANT

Budget- en vakantiemaatschappij met focus op toegankelijke, klantgerichte passagiersvluchten.

More Horizons. For Everyone.



ARNOUD AIR

Full-service luchtvaartmaatschappij met focus op comfort, kwaliteit en wereldwijde connectiviteit.

Connecting the World with Care.



Árñøūd-Äir Lûmînårå

Een dochteronderneming van Arnoud Air, gericht op regionale routes, schaalbare efficiëntie en duurzame groei binnen de internationale netwerkstrategie.

Regional Roots. A Brighter Tomorrow.



DRAGON AIR

Onderdeel van de Aeroventure Group, met een sterke positie in Azië en verdere groeimogelijkheden in de regio.

A Higher Horizon Awaits.



AEROVENTURE LEASING

Aeroventure Leasing is een directe activiteit van Aeroventure Incorporated en staat los van de Aeroventure Group. Wij bieden flexibele en innovatieve aircraft leasingoplossingen voor een wereldwijd klantenbestand.

Aircraft Today. Opportunities Tomorrow.



FLEXIBEL
BETROUWBAAR
WERELDWIJD

“ Verschillende merken. Eén visie.
De wereld in beweging, vandaag en morgen.

AEROVENTURE INCORPORATED



AEROVENTURE
INCORPORATED

WINSOR & RJ CARGO



WINSOR
AIRLINE

Een premium luchtvaartmaatschappij voor zakelijke reizigers en passagiers die comfort, klasse, verfijnde reiservaringen en persoonlijke service waarderen.



RJ CARGO

All-cargo en logistieke activiteiten met betrouwbare internationale vrachtoperaties en sterke capaciteit.



De Skyntanic is in de verslagperiode geleverd aan RJ Cargo.

WINSOR

Omzet	€66.535 mld
Kosten	€16.727 mld
Belastingen	€14.943 mld
Nettoresultaat	€34.865 mld

RJ CARGO

Omzet	€25.000 mld
Kosten	€10.300 mld
Belastingen	€4.700 mld
Nettoresultaat	€10.000 mld

VALLIANT & ARNOUD AIR



VALLIANT

Budget- en vakantiemaatschappij met focus op toegankelijke, klantgerichte passagiersvluchten.

Omzet	€2.500 mld
Kosten	€2.100 mld
Belastingen	€0.397 mld
Nettoresultaat	€0.003 mld

ARNOUD AIR

Full-service luchtvaartmaatschappij met focus op comfort, kwaliteit en wereldwijde connectiviteit.

Omzet	€15.000 mld
Kosten	€10.000 mld
Belastingen	€4.000 mld
Nettoresultaat	€1.000 mld



Árñøūd-Äir Lûmīnārā

Een dochteronderneming van Arnoud Air, gericht op regionale routes, schaalbare efficiëntie en duurzame groei binnen de internationale netwerkstrategie.

“

Wij verbinden mensen, markten en mogelijkheden — wereldwijd. Door te investeren in kwaliteit, innovatie en onze mensen, creëren we duurzame waarde voor vandaag en morgen.

Arnoud — namens Arnoud Air



IBZ GROUP

Internationale Bahn Zusammen

IBZ Group vertegenwoordigt de rail- en internationale railmobiliteitsactiviteiten binnen Aeroventure Incorporated.

Met een sterke focus op duurzame, efficiënte en grensoverschrijdende mobiliteit draagt IBZ Group bij aan de bredere multimodale strategie van onze groep, naast de publieke luchtvaartactiviteiten.

“ *Verskillende modaliteiten.
Eén gezamenlijke bestemming.* ”
— Aeroventure Incorporated



A STRONGER
TOMORROW
ON TRACKS



RAIL

Internationale en regionale treinverbindingen met focus op snelheid, betrouwbaarheid en duurzaamheid.



CARGO

Betrouwbare en efficiënte spoorvrachtoplossingen voor internationale markten en supply chains.



OPERATIES

Veilige, punctuele en efficiënte spooroperaties met geavanceerde planning en real-time monitoring.



INFRASTRUCTUUR

Ontwikkeling en beheer van spoorinfrastructuur voor een beter verbonden en duurzamer Europa.



RAIL MAINTENANCE

Hoogwaardige onderhouds- en asset managementdiensten voor maximale beschikbaarheid en levensduur.



RAILWAY STATION

Moderne, duurzame en reizigersgerichte stations als knooppunten voor internationale mobiliteit.



AEROVENTURE
INCORPORATED

PROJECT BEETHOVEN & DRAGON AIR



PROJECT BEETHOVEN
AEROVENTURE INCORPORATED

Project Beethoven wordt verwacht in december 2026 en zal dienen als een bredere concernpresentatie van Aeroventure Incorporated.

De presentatie richt zich primair op Aeroventure Group, met ruimte voor IBZ Group en andere activiteiten binnen ons concern.



DRAGON AIR

Dragon Air belichaamt onze toewijding aan uitmuntendheid, discretie en duurzame waardecreatie.

Met een lange-termijnvisie en een selectieve benadering bouwen wij aan een toekomst die rust op vertrouwen, kwaliteit en tijdloze principes.

“ Wat we bouwen is meer dan capaciteit.
Het is nalatenschap in beweging. ”

Jochem — namens Dragon Air



VERTROUWELIJK

Geselecteerde toekomstige programma's blijven op dit moment vertrouwelijk.



BEVESTIGD

De Skyntanic is in de verslagperiode geleverd aan RJ Cargo.



AEROVENTURE
INCORPORATED

ONZE VOLGENDE HOOFDSTUK

VOORUITBLIK

Strategische koers 2026

“Vandaag bouwen we verder aan de mogelijkheden van morgen.”

AEROVENTURE INCORPORATED

1



Verdere versterking van Aeroventure Group.

We blijven bouwen aan een solide, toekomstbestendige groep met sterke merken, talentvolle mensen en internationale groeiambities.

2



Blijvende ontwikkeling van IBZ Group als even belangrijke pijler.

IBZ Group blijft een strategische pijler binnen onze organisatie, met gerichte groei, nieuwe kansen en een sterke focus op synergie tussen de activiteiten.

3



Uitbouw van Arnoud Air en Árnøud-Äir Lûmínarå.

We investeren verder in netwerkuitbreiding, vlootoptimalisatie en duurzame groei voor zowel Arnoud Air als Árnøud-Äir Lûmínarå, met focus op kwaliteit, efficiëntie en klantervaring.

4



Verdere investering in cargo, leasing en operationele kwaliteit.

We versterken onze cargo-activiteiten, breiden leasing-mogelijkheden uit en blijven investeren in veiligheid, innovatie en operationele excellentie in al onze activiteiten.

5



Gecontroleerde voorbereiding richting Project Beethoven in december 2026.

We werken gericht en gedisciplineerd toe naar de lancering van Project Beethoven, met een grondige voorbereiding, zorgvuldige planning en oog voor duurzame waardecreatie.

EEN
STERKERE
WERELD
MORGEN

PEOPLE CONNECTING POSSIBILITIES

aeroventure.dreamvillecontrol.nl

AEROVENTURE LEASING

Strategische vloot- en leasingactiviteiten

Aeroventure Leasing is een directe activiteit van Aeroventure Incorporated en maakt **geen deel uit van Aeroventure Group.**

Vanuit een geïntegreerde visie investeren wij in moderne, efficiënte en veelzijdige luchtvaartactiva, met als doel luchtvaartmaatschappijen wereldwijd te ondersteunen met flexibele en betrouwbare leasingoplossingen.

AEROVENTURE
LEASING



VLOOTFLEXIBILITEIT

Een moderne en veelzijdige vloot die snel kan inspelen op veranderende marktvraag en seizoensbehoeften.



CONCERNONDERSTEUNING

Wij versterken de activiteiten binnen ons concern en bieden strategische capaciteit aan zustermaatschappijen en partners.



ASSET MANAGEMENT

Actief beheer van onze vloot met focus op rendement, kwaliteit, veiligheid en duurzame waardebehoud gedurende de volledige levenscyclus van het toestel.



LANGETERMIJNWAARDE

Investeringen in hoogwaardige activa die stabiele kasstromen genereren en bijdragen aan duurzame groei voor Aeroventure Incorporated.

“ Onze leasingactiviteiten verbinden vandaag vloot met morgen — wereldwijd. ”

AEROVENTURE INCORPORATED

SLOTWOORD

Met trots kijken wij terug op een bijzonder jaar waarin Aeroventure Incorporated opnieuw aanzienlijke stappen heeft gezet. Dit succes is alleen mogelijk dankzij de toewijding en het vakmanschap van onze collega's, het vertrouwen van onze klanten, de betrokkenheid van onze partners en de steun van de gemeenschappen waarin wij actief zijn.

Wij willen iedereen die hieraan heeft bijgedragen hartelijk bedanken. Jullie inzet, samenwerking en geloof in onze gezamenlijke ambities vormen de kern van wie wij zijn.

Wij kijken met vertrouwen naar de toekomst. Aeroventure Group, Arnoud Air, IBZ Group, Aeroventure Leasing en de bredere Aeroventure Incorporated portfolio zijn goed gepositioneerd om verder te groeien, nieuwe kansen te benutten en duurzame waarde te blijven creëren in een wereld die in beweging blijft.

Samen blijven wij bouwen aan een verbonden wereld — met mensen, mogelijkheden en vooruitgang. Wij zijn ervan overtuigd dat de komende jaren nieuwe hoogten zullen brengen voor al onze bedrijven, onze mensen en de maatschappij.

“ *De toekomst is geen bestemming, maar een route die we samen creëren.* ”

Roeland

Roeland
Co-Chief Executive Officer

AEROVENTURE INCORPORATED

Floris

Floris
Co-Chief Executive Officer